



Formato para la Difusión de los Resultados de las  
Evaluaciones de los Recursos Federales Ministrados  
a las Entidades Federativas

---

**Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los  
Municipios del Ejercicio Fiscal 2018**

## Descripción de la Evaluación.

### Nombre de la evaluación

Evaluación de tipo específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) del ejercicio fiscal 2018, del Gobierno Municipal de Coronango, Puebla.

Fecha de inicio de la evaluación

20 de mayo de 2019

Fecha de término de la evaluación

20 de agosto de 2019

### Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación

Nombre

Unidad administrativa

Claudia González Romero

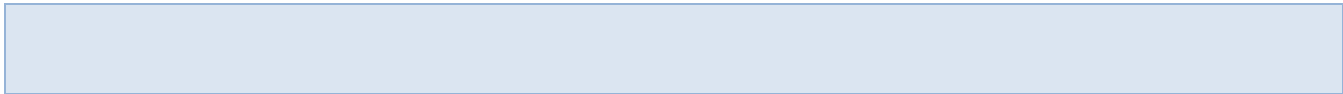
Directora de Obras Públicas

### Objetivo general de la evaluación

Valorar el desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) aplicado a nivel municipal durante el ejercicio fiscal 2018, y mediante este análisis sistemático, generar información útil para mejorar la gestión, resultados y rendición de cuentas de dichos recursos públicos federales.

### Objetivos particulares de la evaluación

- Examinar la pertinencia de la planeación estratégica de los recursos del FORTAMUN realizada por el municipio, así como su contribución a la consecución de los objetivos del fondo.
- Analizar la orientación a resultados de los recursos del fondo en el ejercicio fiscal 2018, con base en la información del desempeño generada por el municipio.
- Examinar el cumplimiento de las disposiciones en materia de rendición de cuentas y transparencia aplicables al fondo, por parte del municipio.
- Valorar la calidad de la información que el municipio generó para dar seguimiento a los recursos del fondo, monitorear el desempeño y medir los resultados obtenidos al cierre del ejercicio.
- Analizar la cobertura, focalización y los resultados del programa respecto a la atención del problema para el que fue creado.
- Identificar Aspectos Susceptibles de Mejora y generar recomendaciones que permitan en el corto y mediano plazo, mejorar el desempeño del fondo



### Metodología utilizada en la evaluación

La aplicación de los presentes TdR requiere la aplicación de un apartado de descripción del fondo, guiado por 6 características básicas, así como de 5 secciones temáticas conformadas por un total de 26 preguntas, de las cuales 30 son de respuesta cerrada y 8 de respuesta abierta, tal como se señala en la Cuadro 3:

Tema	Pregunta	Total
Características generales del fondo	a - f	---
Planeación estratégica y contribución	1-6	6
Orientación a resultados	7-11	5
Rendición de cuentas y transparencia	12-17	6
Calidad de la información del desempeño	18-21	4
Análisis de resultados	22-26	5
Total		26

Instrumentos de recolección de la información	
Cuestionarios	■
Entrevistas	■
Otros (especifique):	

## Principales hallazgos de la Evaluación.

---

### Descripción de los principales hallazgos de la evaluación.

#### Planeación estratégica y contribución

Los funcionarios del Municipio de Coronango, identifican los rubros de asignación de la aplicación de los recursos del FORTAMUN, que menciona el artículo 37 de la Ley de Coordinación Fiscal, para ejecutar programas, proyectos y políticas públicas municipales. Los resultados de la sección 1, demuestra que el H. Ayuntamiento deberá integrar actividades de gestión como es el establecimiento de indicadores alcanzables y monitoreables en determinados plazos de ejecución, ya que los operadores del recurso al reconocer la normatividad federal del FORTAMUN, están sujetos a cumplir con las disposiciones que de éstas emanen, y apegarse a la normatividad estatal e integrar una mayor formalidad la validez de documentos institucionales como lo es en los manuales de organización de las áreas operadoras del recurso.

#### Orientación a resultados

Respecto a la ejecución de los recursos del FORTAMUN en el ejercicio 2018 están establecidas en acciones y obras para beneficio de los habitantes del municipio, a través de proyectos para el mejoramiento de los espacios públicos, equipamiento de la seguridad pública, aportaciones al CERESO, mantenimiento de las luminarias y pavimentaciones para fortalecer la orientación a resultados de la ejecución de los recursos del FORTAMUN es importante continuar con los mecanismos de planeación normados como lo son las sesiones de COPLADEMUN, peticiones y foros ciudadanos.

#### Rendición de cuentas y transparencia

El municipio de Coronango a llevó a cabo la verificación de la ejecución de los recursos para el ejercicio 2018, en el sistema contable que emite los estados financieros y los programas presupuestarios que se vinculan a la finalidad del fondo, (1. Seguridad Pública Municipal y 4. Programa Integral de Obras y acciones con cargo a la inversión pública) a través de formatos estandarizados y armonizados, presentados a la Auditoría Superior del Estado de Puebla en versión inicial y final; además conforme a la rendición de cuentas del ejercicio del fondo, el municipio reportó las obras realizadas en el 4to. Trimestre en el Sistema de Recursos Federales Transferidos sin la validación correspondiente.

#### Calidad de la información del desempeño

La información que el municipio publicó para el ejercicio de rendición de cuentas y transparencia, se llevó a cabo de forma parcial en el Sistema de Recursos Federales Transferidos, correspondiente al 4to. Trimestre del 2018, sin embargo no existe un sistema formalmente establecido para el seguimiento y monitoreo de los recursos permite identificar la calidad de la información como lo es la implementación del Sistema de Evaluación de Desempeño el cual mide el avance y los resultados a nivel de eficacia, eficiencia, economía y calidad de la implementación de los proyectos vinculados con el FORTAMUN.

#### Análisis de resultados

Con base en las evidencias analizadas, se concluyó que la administración pública del municipio de Coronango no estableció la priorización del ejercicio fiscal 2018 con acciones del FORTAMUN, por lo cual las metas sólo se encuentran de forma parcial de acuerdo al reporte no validado de los indicadores del SRFT, correspondiente al 4to. Trimestre. De igual forma se observó que este no cuenta con indicadores de resultados

**municipales que contribuyen a medir de forma integral el desempeño del fondo, así como tampoco se brindó un seguimiento oportuno a los Aspectos Susceptibles de Mejora de las evaluaciones anteriores.**

## Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

### Oportunidades y Fortalezas

- Los funcionarios del H. Ayuntamiento de Coronango identifican la normatividad federal sobre los rubros de asignación del FORTAMUN.
- El municipio cuenta con dos mecanismos de planeación identificados: Plan de Desarrollo Municipal 2014-2018, y Programa Presupuestario 2018 (con dos programas vinculados a la finalidad del fondo 1 y 4).
- El Municipio de Coronango cuenta con la página web del Ayuntamiento para fortalecimiento del ejercicio de transparencia y rendición de cuentas.
- Los reportes emitidos por el H. Ayuntamiento para transparentar las acciones financiadas con FORTAMUN, se encuentra disponible respecto al último trimestre de 2018, (es decir, se realizaron acciones respecto al inicio del ciclo presupuestario de la nueva administración 2018-2021).
- La asignación de los recursos del FORTAMUN, **se relacionan** con dos asignaciones del Programa Presupuestario 2018 (1. Seguridad Pública Municipal y Programa integral de obras y acciones a cargo de la inversión pública) los cuales cumplen con la finalidad del fondo para beneficio de la población del municipio.

### Debilidades y/o amenazas

- No está identificada la normatividad municipal en documentos institucionales para la ejecución de proyectos de FORTAMUN.
- Los indicadores estratégicos y de gestión no están en concordancia con el nombre del indicador, el resumen narrativo, además la frecuencia de medición no está establecida correctamente.
- La información de los resultados de las evaluaciones de desempeño, realizadas en ejercicios fiscales anteriores **no están** disponible en plataformas institucionales y de transparencia, no se llevaron a cabo ASM, para mejora de la gestión de la aplicación de los recursos del fondo.
- No están disponible los tres primeros reportes trimestrales de la aplicación de los recursos del FORTAMUN.
- De acuerdo al análisis del Programa Presupuestario 2018 no se halló un programa propio para la ejecución del FORTAMUN.

## Recomendaciones de la Evaluación.

### Recomendaciones de la evaluación

- Fortalecer el conocimiento de los rubros de asignación establecidos en el artículo 37 de la Ley de Coordinación Fiscal, participar en cursos y talleres de PbR, MML, y capacitaciones de aplicación del Ramo 33 impartidos por el gobierno del Estado.
- Implementar un programa específico de aplicación de los recursos del FORTAMUN, sustentado en la Metodología de Marco Lógico (árbol de problemas, árbol de objetivos y Matriz de Indicadores para resultados).
- Publicar los resultados de las evaluaciones al Ramo 33 en la página web del municipio, y en el Portal de Obligaciones de Transparencia.
- Para lograr un seguimiento, monitoreo y evaluación del avance de los programas y políticas públicas municipales se recomienda establecer el Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal para implementar la medición de eficacia, eficiencia, economía y calidad de los programas financiados con los recursos del fondo.
- Es importante instaurar un documento técnico-metodológico-municipal, para la cuantificación de la población referencia, potencial y objetivo, para conocer una estimación más acertada de la población beneficiada.
- Establecer y detallar los pasos a seguir para la planeación y aplicación de los recursos del FORTAMUN en el manual de procedimientos de las áreas de Tesorería y Obras Públicas.
- Otorgar seguimiento a los ASM para apoyar a la mejor continua de toma de decisiones de las unidades administrativas del municipio en cargadas de la implementación del recurso. Se deberá publicar las evaluaciones en la página web como el SIPOT como también capturarlas en el SRFT.
- Reportar trimestralmente el avance de las metas y la aplicación de obras en la página web del Ayuntamiento.
- Para un mejor seguimiento y monitoreo de los recursos del fondo evaluado, es importante implementar un programa específico FORTAMUN a través de las herramientas de planeación y presupuestales.

## Datos de la Instancia Evaluadora

<b>Nombre del evaluador</b>
Luis Guevara Paredes
<b>Cargo</b>
Evaluador
<b>Institución a la que pertenece</b>
G&G Consultoría
<b>Colaboradores</b>
Regina Ávila Vázquez
<b>Correo electrónico</b>
despachog_g@hotmail.com
<b>Teléfono (lada)</b>
(222)7944040

## Identificación del Programa Evaluado

Nombre del programa evaluado	Siglas
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	FORTAMUN

Ente público coordinador del programa
Gobierno Municipal de Coronango, Puebla

Poder público al que pertenece el programa	
Poder Ejecutivo	■
Poder Judicial	
Ente Autónomo	

Ámbito gubernamental al que pertenece el programa	
Federal	
Estatad	
Local	■

Nombre de la Unidad administrativa y titular a cargo del programa	
1. Unidad administrativa a cargo del uso de FORTAMUN	2. Nombre del titular
Dirección de Obras Públicas	Claudia González Romero

## Datos de Contratación de la Evaluación.

6.1. Tipo de contratación	
Adjudicación directa	
Invitación a tres	■
Licitación pública nacional	
Licitación pública internacional	
Otro (especificar):	

6.2. Unidad responsable de contratar la evaluación
Contraloría Municipal

6.3. Costo de la evaluación
\$210,000.000 + impuestos

6.4. Fuente de financiamiento
Participaciones

## Difusión de la Evaluación.

7.1. Difusión en Internet de la evaluación

7.2. Difusión en Internet del formato